



**Consorzio Industriale Provinciale di Sassari**

---

**Relazione sulla Performance**



**APRILE 2021 – MARZO 2022**

NAVIG-TVRRITANH



# Indice

## **La Relazione sulla Performance Aprile 2021 – Marzo 2022**

Albero della Performance

Gli obiettivi strategici

Gli obiettivi operativi

Una visione d'insieme di obiettivi strategici, operativi e valutazione individuale

LINEE STRATEGICHE 21-23 per l'attribuzione del premio economico di risultato con la logica del Gate		OBIETTIVI STRATEGICI 21-23 per l'attribuzione del premio economico di risultato con la logica del Gate		OBIETTIVI OPERATIVI 21-23 per l'attribuzione del premio economico di risultato con la logica del Gate	
Codice	Denominazione	Codice	Denominazione	Codice	Denominazione
1	Il riposizionamento strategico del CIPSS	1.1	Adeguamento della organizzazione dell'Ente al mutamento dei fattori esterni dell'ultimo decennio, nell'ottica della creazione di valore	1.1.1	Analisi dei nuovi investimenti del CIPSS, del nuovo sistema di misurazione, valutazione e valorizzazione delle performance e del regolamento per l'assunzione del personale dipendente, con particolare riferimento alle modalità di progressione interna, verticale e orizzontale. Proposte migliorative (2021)
		1.2	Il perseguimento del Benessere Organizzativo per il miglioramento della performance	1.2.1	Analisi di benessere organizzativo e progettazione delle politiche di benessere organizzativo (2021)
LINEE STRATEGICHE 21-23 non legate alla logica del Gate		OBIETTIVI STRATEGICI 21-23 non legati alla logica del Gate		OBIETTIVI OPERATIVI 21-23 non legati alla logica del Gate	
Codice	Denominazione	Codice	Denominazione	Codice	Denominazione
1	Il riposizionamento strategico del CIPSS	1.1	Adeguamento della organizzazione dell'Ente al mutamento dei fattori esterni dell'ultimo decennio, nell'ottica della creazione di valore	1.1.2	Creazione di un protocollo di aggiornamento continuo del geoportale e dell'analisi statistica ed economica della aziende insediate (2021-marzo 2022)
				1.1.7	Affidamento dell'elaborazione di un piano di comunicazione e di marketing territoriale (2021 - 2022)
2	Infrastrutture e nuovi asset in ottica multiutilities	2.1	La gestione del Sistema Ambientale del Consorzio	2.1.1	Revamping del depuratore - 2° Lotto affidamento dell'incarico di progettazione (2021 - marzo 2022 )
				2.1.3	Conclusione della procedura di valutazione di impatto ambientale del depuratore (2021 - marzo 2022 )
				2.1.4	Esecuzione della nuova linea di trattamento dei rifiuti liquidi (2021 -2022)
				2.1.5	Smaltimento dell'olio accumulato nella vasca F3 del depuratore (2021-marzo2022 )
				2.1.8	Ottenimento del parere da parte di Egas sulla conclusione dell'iter di definizione della tariffa di depurazione dei reflui civili (2021 - marzo 2022 )
				2.2.1	Completamento della mappatura dei sottoservizi di attraversamento della strada di collegamento e realizzazione dei lavori (2021 -2022)
		2.3	La realizzazione di un polo tecnologico per la qualità e l'efficienza edilizia, ambientale ed	2.3.1	Affidamento dell'incarico di progettazione per il riappalto dell'opera (2021)
		2.4	La realizzazione di un impianto di trattamento della posidonia e delle terre di spazzamento stradale	2.4.2.a	Approvazione del progetto esecutivo all'impianto di messa a riserva (2021)
				2.4.2.b	Presentazione della richiesta di verifica di assestabilità a V.I.A. dell'impianto di trattamento (2021)
				2.4.2.c	Partecipazione all'avviso a valere su P.N.R.R. (2021)
		2.5	La realizzazione di un biodigestore anaerobico per la produzione di biometano	2.5.1.a	Acquisizione del progetto e partecipazione all'avviso a valere su P.N.R.R. (2021)
				2.5.1.b	Validazione del progetto del digestore anaerobico (2021)
		2.6	La realizzazione di un nuovo impianto di trattamento rifiuti liquidi	2.6.1	Acquisizione del progetto dell'O.E. (2021)
2.7	La manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali	2.7.1	Studio di un piano triennale (2021 -2023) di manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali (2021 - marzo 2022 )		
		2.7.3	Dichiarazione di pubblico interesse del PPP di iniziativa privata sull'illuminazione dell'agglomerato di Porto Torres (2021 - marzo 2022 )		
		2.7.4	Nuovo modello di gestione del sistema di distribuzione idrico negli agglomerati (2021 - marzo 2022 )		
Codice	Denominazione	Codice	Denominazione	Codice	Denominazione
3	Un sistema trasversale di azioni innovative	3.2	Una nuova logica di funzionamento per gli incubatori del Consorzio Industriale Provinciale di Sassari	3.2.1	Studio di nuovi sistemi di gestione per gli incubatori del CIPSS (2021) e successiva attivazione (2022-2023)
		3.3	Acquisizione di aree sul waterfront nell'agglomerato industriale di Porto Torres da destinare ad attività legate all'economia portuale	3.3.1.a	Stima dell'importo per l'acquisizione delle aree dismesse e della loro riqualificazione (2021 -marzo 2022)
				3.3.1.b	Approvazione dello studio di fattibilità tecnico economico per la riqualificazione dell'area ex cementir (2021 - marzo 2022 )
		3.4	Un nuovo sistema di gestione dei Crediti	3.4.1	Messa a regima del nuovo sistema di gestione dei crediti del Consorzio (2021)
3.5	Fascicolo Elettronico	3.5.1	Creazione del fascicolo elettronico (2021 - 2022)		

LINEE STRATEGICHE 20-22												
Codice	Denominazione											
1	Il riposizionamento strategico del CIPSS											
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
1.1	Adeguamento della organizzazione dell'Ente al mutamento dei fattori esterni dell'ultimo decennio, nell'ottica della creazione di valore											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Inizio	Periodo						
	Responsabile	Unità organizzativa principale (settore)	Unità organizzativa /e coinvolta/e (settori)			Inizio		Fine				
	Direttore Generale	Settore Amm.Vo		CDA e dipendenti, operatori economici	mar-21		dic-23					
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 31/03/2022	Risultati 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023
		Quantitativa	Qualitativa									
Adeguamento della organizzazione dell'Ente al mutamento dei fattori esterni dell'ultimo decennio, nell'ottica della creazione di valore	% di avanzamento	X			Obiettivi operativi e report interni	0	25%	25%	50%		100%	
Miglioramento della "Customer satisfaction" media del CIP	> % della Customer satisfaction media del CIP			Sociale		0	0%	0%	Costruzione baseline		+10% rispetto alla baseline	
<b>NOTE</b>												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
1.2	Il perseguimento del Benessere Organizzativo per il miglioramento della performance											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Inizio	Periodo						
	Responsabile	Unità organizzativa principale (settore)	Unità organizzativa /e coinvolta/e (settori)			Inizio		Fine				
	Dott. Dessi	Settore Amm.Vo		Dipendenti Consorzio	mar-21		dic-23					
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 31/03/2022	Risultati 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023
		Quantitativa	Qualitativa									
Analisi di benessere organizzativo e progettazione delle politiche di benessere organizzativo	Costruzione e avanzamento % progetto	X			Obiettivi operativi e report interni	0	25%	25%	75%		100%	
Miglioramento della salute organizzativa	> % del grado di benessere lavorativo			Salute organizzativa		0	0	0%	Costruzione baseline		+10% rispetto alla baseline	
<b>NOTE</b>												

OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
2.5	La realizzazione di un biodigestore anaerobico per la produzione di biometano										Periodo	
Responsabilità			Stakeholder/s			Inizio		Fine				
Responsabile	Unità organizzativa principale (settore)	Unità organizzativa /e coinvolta/e (settori)	Stakeholder/s			Inizio		Fine				
Direttore Generale/Ingg. Mura e Sechi			CIPSS e O.E.			mar-21		dic-23				
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 31/03/2022	Risultati 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023
		Quantitativa	Qualitativa									
La realizzazione di un biodigestore anaerobico per la produzione di biometano	% avanzamento progetto	X			Obiettivi operativi e svolgimento attività	0	20%	20%	30%		70%	
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
2.6	La realizzazione di un nuovo impianto di trattamento rifiuti liquidi										Periodo	
Responsabilità			Stakeholder/s			Inizio		Fine				
Responsabile	Unità organizzativa principale (settore)	Unità organizzativa /e coinvolta/e (settori)	Stakeholder/s			Inizio		Fine				
Direttore Generale/Ingg. Mura e Sechi	Settore ambientale		CIPSS e O.E.			mar-21		dic-23				
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 31/03/2022	Risultati 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023
		Quantitativa	Qualitativa									
La realizzazione di un nuovo impianto di trattamento rifiuti liquidi	% avanzamento progetto	X			Obiettivi operativi e svolgimento attività	0	20%	20%	40%	0%	100%	
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
2.7	La manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali										Periodo	
Responsabilità			Stakeholder/s			Inizio		Fine				
Responsabile	Unità organizzativa principale (settore)	Unità organizzativa /e coinvolta/e (settori)	Stakeholder/s			Inizio		Fine				
Ing. Becciu	Sevizio Manutenzioni		CIPP e Aziende Insediate e Utenti Esterni			mar-21		dic-23				
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 31/03/2022	Risultati 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023
		Quantitativa	Qualitativa									
La manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali	% avanzamento progetto	X			Obiettivi operativi e svolgimento attività	0	10%	10%	30%		70%	
NOTE												

LINEE STRATEGICHE 20-22												
Codice	Denominazione											
2	Infrastrutture e nuovi asset in ottica multiutilities											
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
2.1	La gestione del Sistema Ambientale del Consorzio											
Responsabilità			Stakeholder/s			Periodo						
Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e				Inizio			Fine			
Ingg. Mura	Settore Ambiente	Settore tecnico	CDA e dipendenti, operatori economici			mar-21			dic-23			
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 31/03/2022	Risultati 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023
		Quantitativa	Qualitativa									
Miglioramento performance delle entità	> % di rifiuti liquidi accettati in volumi			Ambientale	Bilanci, COGE, COAN	0	100% del target 2020-0321	100%	> 20 %		> 30 %	
Miglioramento efficienza depurativa	< % concentrazione BOD, COD			Ambientale	Bilanci, COGE, COAN	0	100% del target 2020-0321	100%	100% del target 2020-0321		100% del target 2020-0321	
Miglioramento economico	> % dei ricavi			Economico	Bilanci, COGE, COAN	0	100% del target 2020-0321	100%	100% del target 2020-0321		100% del target 2020-0321	
NOTE	La procedura di valutazione di impatto ambientale, propedeutica alla realizzazione dell'impianto di trattamento di rifiuti liquidi, non è stata ancora conclusa per responsabilità non imputabili al Consorzio. L'intervento invece sulla vasca di ossidazione biologica risente di difetti strutturali, imputabili all'impresa realizzatrice dei lavori e non al Consorzio, che non permettono di raggiungere i target indicati.											
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
2.2	Il nuovo insediamento produttivo del Consorzio Industriale Provinciale di Sassari											
Responsabilità			Stakeholder/s			Periodo						
Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e				Inizio			Fine			
DG/Ingg. Marcello Sechi	Settore tecnico	Settore Ambiente e Settore Amm.vo	CDA, OE			mar-21			dic-23			
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 31/03/2022	Risultati 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023
		Quantitativa	Qualitativa									
Il nuovo insediamento produttivo del Consorzio Industriale Provinciale di Sassari da destinare al settore della portualità	% avanzamento progetto	X			Obiettivi operativi e svolgimento attività	10%	25%	22%	50%		75%	
NOTE	Il progetto della strada di collegamento al nuovo insediamento produttivo è stato integrato con la realizzazione della condotta di vettoriamento del percolato dalla discarica al depuratore e con la posa della condotta di adduzione idrica potabile dalla discarica al depuratore. Le tempistiche di esecuzione risentono delle problematiche di stabilità di un attraversamento di un corso d'acqua e del ritrovamento di sottoservizi elettrici.											
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
2.3	La realizzazione di un polo tecnologico per la qualità e l'efficienza edilizia, ambientale ed energetica all'interno dell'area industriale di Alghero - San Marco											
Responsabilità			Stakeholder/s			Periodo						
Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e				Inizio			Fine			
Ingg. Marcello Sechi	Settore tecnico	Settore Ambiente	CDA, Università di Sassari, Camera di commercio, O.E.			mar-21			dic-23			
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 31/03/2022	Risultati 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023
		Quantitativa	Qualitativa									
Realizzazione e completamento del "Polo Tecnologico"	% avanzamento progetto	X			Obiettivi operativi e svolgimento attività	30%	35%	35%	40%		100%	
NOTE	Il contratto con la ditta appaltatrice è stato risolto per inadempimento .											
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
2.4	La realizzazione di un impianto di trattamento della posidonia e delle terre di spazzamento stradale											
Responsabilità			Stakeholder/s			Periodo						
Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e				Inizio			Fine			
Ingg. Mura e Sechi	Settore ambientale	Settore Tecnico	CIPSS e Enti locali del nord Sardegna			mar-21			dic-23			
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 31/03/2022	Risultati 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023
		Quantitativa	Qualitativa									
La realizzazione di un impianto di trattamento della posidonia e delle terre di spazzamento stradale	% avanzamento progetto	X			Obiettivi operativi e svolgimento attività	0	10%	10%	30%		100%	
NOTE												

LINEE STRATEGICHE 20-22												
Codice	Denominazione											
3	Un sistema trasversale di azioni innovative											
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
3.1	Una nuova dimensione per Truncu Reale											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e		Inizio	Fine						
	D.G.	Settore Tecnico		CIPSS, Aziende Insediate e Utenti Esterni	mar-21	dic-23						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 31/03/2022	Risultati 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023
		Quantitativa	Qualitativa									
Una nuova dimensione per Truncu Reale	% avanzamento progetto	X			Obiettivi operativi e svolgimento attività	0%	0%	0%	70%		100%	
Nuove Aziende Insediate	Numero nuove aziende insediate			Economico	Obiettivi operativi e report	0%	0%	0%	Costruzione baseline		+10% rispetto alla baseline	
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
3.2	Una nuova logica di funzionamento per gli incubatori del Consorzio Industriale Provinciale di Sassari											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa principale (settore)	Unità organizzativa /e coinvolta/e (settori)		Inizio	Fine						
	Dott. Dessi	Settore Amm.Vo		CIPSS, Aziende Insediate e Utenti Esterni	mar-21	dic-23						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 31/03/2022	Risultati 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023
		Quantitativa	Qualitativa									
Progetto, realizzazione e avvio di un "nuovo modello di gestione degli incubatori"	% avanzamento progetto	X			Obiettivi operativi e svolgimento attività	30%	50%	50%	70%		100%	
Aziende incubate che hanno raggiunto risultati in termini di crescita	Numero aziende indicate con risultati positivi			Economico	Obiettivi operativi e report	0%	0%	0%	Costruzione baseline		+10% rispetto alla baseline	
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
3.3	Acquisizione e riqualificazione di aree sul waterfront nell'agglomerato industriale di Porto Torres da destinare ad attività legate all'economia portuale											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa principale (settore)	Unità organizzativa /e coinvolta/e (settori)		Inizio	Fine						
	DG/Ing. Sechi	Settore Tecnico, Ambientale, Appalti		CIPSS, Aziende Insediate e Utenti Esterni	mar-21	dic-23						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 31/03/2022	Risultati 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023
		Quantitativa	Qualitativa									
Acquisizione e riqualificazione di aree sul waterfront nell'agglomerato industriale di Porto Torres da destinare ad attività legate all'economia portuale	% avanzamento progetto	X			Obiettivi operativi e svolgimento attività	10%	15%	15%	30%		50%	
Numero totale di lotti acquisiti	Numero lotti acquisiti	X			Obiettivi operativi e report	0%	100%	100%	200%		300%	
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
3.4	Un nuovo sistema di gestione dei Crediti del Consorzio											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa principale (settore)	Unità organizzativa /e coinvolta/e (settori)		Inizio	Fine						
	Dott. Dessi	Ragioneria		CIPSS	mar-21	dic-23						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 31/03/2022	Risultati 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023
		Quantitativa	Qualitativa									
Messa a regime del nuovo sistema di gestione dei crediti del Consorzio	% avanzamento progetto	X			Obiettivi operativi e svolgimento attività	90%	95%	95%	100%		100%	
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
3.5	Fascicolo Elettronico											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e		Inizio	Fine						
	Dott. Dessi	Protocollo		CIP SS	mar-21	dic-23						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 31/03/2022	Risultati 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023
		Quantitativa	Qualitativa									
Creazione del Fascicolo Elettronico	% avanzamento progetto	X			Obiettivi operativi e svolgimento attività	20%	30%	25%	100%		100%	
NOTE												

LINEE STRATEGICHE 20-22											
1 Il riposizionamento strategico del CIPSS											
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22											
1.1 Adeguamento della organizzazione dell'Ente al mutamento dei fattori esterni dell'ultimo decennio, nell'ottica di creazione di valore											
OBIETTIVO OPERATIVO per l'attribuzione del premio economico di risultato con la logica del GATE:											
Analisi dei nuovi investimenti del CIPSS, del nuovo sistema di misurazione, valutazione e valorizzazione delle performance e del regolamento per l'assunzione del personale dipendente, con particolare riferimento alle modalità di progressione interna, verticale e orizzontale. Proposte migliorative											
1.1.1											
Responsabile			Responsabilità		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti		Periodo		
Direttore Generale			Settore Amministrativo		Dipendenti del Consorzio				Inizio Fine		
apr-21									mar-22		
INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE											
Tipologia obiettivo			Descrizione			Efficienza		Efficacia		Valori al 31/03/22	
Manten	Sviluppo	Razion	Formula (inserire la formula)			Quantitativa		Qualitativa		Baseline (o stato di partenza)	Risultato
	X		Consegna dei report dei lavori di Gruppo			X				100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO											
Si tratta dei lavori di gruppo dei dipendenti del Consorzio finalizzati alla condivisione del nuovo riposizionamento strategico dell'Ente											
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:											
1.1.2 Creazione di un protocollo di aggiornamento continuo del geoportale e dell'analisi statistica ed economica delle aziende insediate											
Responsabile			Responsabilità		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti		Periodo		
Dott. Dessi			Settore Amministrativo		CIPSS, Aziende insediate				Inizio Fine		
apr-21									mar-22		
INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE											
Tipologia obiettivo			Descrizione			Efficienza		Efficacia		Valori al 31/03/22	
Manten	Sviluppo	Razion	Formula (inserire la formula)			Quantitativa		Qualitativa		Baseline (o stato di partenza)	Risultato
		X	Creazione di un protocollo di aggiornamento continuo del geoportale e dell'analisi statistica ed economica delle aziende insediate			X				70%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO											
Si tratta dei lavori di gruppo dei dipendenti del Consorzio finalizzati alla condivisione del nuovo riposizionamento strategico dell'Ente											
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:											
1.1.7 Affidamento dell'elaborazione di un piano di comunicazione e di marketing territoriale											
Responsabile			Responsabilità		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti		Periodo		
Direttore Generale			Servizio Presidenza, D.G. e CDA		Enti pubblici e Operatori economici				Inizio Fine		
apr-21									mar-22		
INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE											
Tipologia obiettivo			Descrizione			Efficienza		Efficacia		Valori al 31/03/22	
Manten	Sviluppo	Razion	Formula (inserire la formula)			Quantitativa		Qualitativa		Baseline (o stato di partenza)	Risultato
	X		Studio della carta dei valori per i nuovi insediamenti nell'agglomerato industriale di San Marco e affidamento del relativo piano di marketing			X				0%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO											
Si tratta dei lavori di gruppo dei dipendenti del Consorzio finalizzati alla condivisione del nuovo riposizionamento strategico dell'Ente											
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22											
1.2 Il perseguimento del Benessere Organizzativo per il miglioramento della performance											
OBIETTIVO OPERATIVO per l'attribuzione del premio economico di risultato con la logica del GATE:											
1.2.1 Analisi di benessere organizzativo e progettazione delle politiche di benessere organizzativo											
Responsabile			Responsabilità		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti		Periodo		
Dott. Dessi			Settore Amministrativo		Dipendenti del Consorzio				Inizio Fine		
apr-21									mar-22		
INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE											
Tipologia obiettivo			Descrizione			Efficienza		Efficacia		Valori al 31/03/22	
Manten	Sviluppo	Razion	Formula (inserire la formula)			Quantitativa		Qualitativa		Baseline (o stato di partenza)	Risultato
	X		Consegna dei report dei lavori di Gruppo			X				50%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO											
Si tratta dei lavori di gruppo dei dipendenti del Consorzio finalizzati alla condivisione del nuovo riposizionamento strategico dell'Ente											

LINEE STRATEGICHE 20-22											
2 Infrastrutture e nuovi asset in ottica multilutilities											
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22											
2.1 La gestione del Sistema Ambientale del Consorzio											
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:											
Revamping del depuratore - 2° Lotto affidamento dell'incarico di progettazione											
2.1.1	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo					
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine				
	Ing. Mura	Sett. Ambiente	Servizio Appalti			apr-21	mar-22				
INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE											
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)		
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato	
		X	Pubblicazione del bando di gara e affidamento dell'incarico di Progettazione e D.L.			X		70%	100%	92%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Nel mese di gennaio 2022 è stato pubblicato il bando di gara per l'affidamento del servizio in oggetto.								
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:											
Conclusioni della procedura di valutazione di impatto ambientale del depuratore											
2.1.3	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo					
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine				
	Ing. Mura	Settore Ambiente	Consulenti esterni	CIPSS - Provincia di Sassari - Arpas		apr-21	mar-22				
INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE											
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)		
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato	
X			Conclusioni del procedimento di riesame di V.I.A., con l'approvazione della Delibera di G.R.			X		70%	100%	100%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			La procedura di VIA si è conclusa con la DGR 5/58 del 16.02.2022								
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:											
Esecuzione della nuova linea di trattamento dei rifiuti liquidi											
2.1.4	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo					
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine				
	Ing. Mura	Settore Ambiente		Impresa aggiudicataria		apr-21	mar-22				
INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE											
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)		
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato	
	X		L'intervento prevede la realizzazione della nuova sezione di pretrattamento rifiuti liquidi all'interno del depuratore.			X		10%	75%	75%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			L'andamento dei lavori è stato condizionato dall'incremento dei prezzi e dalla difficoltà di reperimento delle materie prime.								
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:											
Smaltimento dell'olio accumulato nella vasca F3 del depuratore											
2.1.5	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo					
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine				
	Ing. Mura	Settore Ambiente	Servizio Appalti			apr-21	mar-22				
INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE											
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)		
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato	
X			L'intervento prevede lo smaltimento della frazione oleosa delle "acque di sentina" attualmente depositato all'interno della vasca F3			X		0%	100%	100%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			L'obiettivo è stato annullato perché per ogni operazione è necessario concordare la stessa con il consulente del PM; con comunicazioni formali al PM da parte del legale del CIPSS e conseguente dilazione di tutti i tempi per le attività dell'obiettivo ad oggetto.								
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:											
Ottengono del parere da parte di Egas sulla conclusione dell'iter di definizione della tariffa di depurazione dei reflui civili											
2.1.8	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo					
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine				
	Direttore Generale	Servizio Presidenza, D.G. e CDA				apr-21	mar-22				
INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE											
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)		
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato	
		X	Ottengono del parere formale di Egas sulla quantificazione dei corrispettivi per la depurazione dal 2012 al 2018			X		0%	100%	100%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO											

LINEE STRATEGICHE 20-22										
Infrastrutture e nuovi asset in ottica multiutilities										
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22										
Il nuovo insediamento produttivo del Consorzio Industriale Provinciale di Sassari da destinare al settore della portualità										
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
Completamento della mappatura dei sottoservizi di attraversamento della strada di collegamento e realizzazione dei lavori										
2.2.1	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Sechi	Settore Tecnico		ENI Rewind, Versalis		apr-21	mar-22			
INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE										
Tipologia obiettivo			Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
Manten	Sviluppo	Razion				Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
	X		Completamento della mappatura dei sottoservizi di attraversamento della strada di collegamento e realizzazione dei lavori			X		20%	75%	65%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Il progetto è stato integrato con la realizzazione della condotta di vettoramento del percolato dalla discarica al depuratore e con la posa della condotta di adduzione idrica potabile dalla discarica al depuratore. Le tempistiche di esecuzione risentono delle problematiche di stabilità di un attraversamento di un corso d'acqua e del ritrovamento di sottoservizi di natura elettrica. Con Disposizione Dirigenziale n. 861 del 26.11.2021 è stato affidato incarico alla società Electra Frigo di procedere alla individuazione dei sottoservizi presenti. Il lavoro si è protratto fino alla prima settimana di marzo. Le risultanze delle indagini sono elementi essenziali per la perizia di variante al progetto che non è stata ancora consegnata per problematiche connesse all'aumento dei materiali ed alla demolizione e ricostruzione di un ponte stradale che necessita di ulteriori risorse finanziarie.							
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22										
La realizzazione di un polo tecnologico per la qualità e l'efficienza edilizia, ambientale ed energetica all'interno dell'area industriale di Alghero - San Marco										
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
Affidamento dell'incarico di progettazione per il riappalto dell'opera										
2.3.1	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Sechi	Settore Tecnico				apr-21	mar-22			
INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE										
Tipologia obiettivo			Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
Manten	Sviluppo	Razion				Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
	X		Affidamento dell'incarico di progettazione per il riappalto dell'opera.			X		10%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			E' necessaria la progettazione del completamento dei lavori a seguito della risoluzione del contratto per inadempimento contrattuale. Con Disposizione Dirigenziale n. 112 del 15/02/2022 è stato affidato l'incarico all'Ing. Enrico Doppio							
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22										
La realizzazione di un impianto di trattamento della posidonia e delle terre di spazzamento stradale										
OBIETTIVI OPERATIVI 20-22 non legati alla logica del Gate										
Approvazione del progetto esecutivo all'impianto di messa a riserva										
2.4.2.a	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Mura	Settore Ambiente				Progettista incaricato	apr-21	mar-22		
INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE										
Tipologia obiettivo			Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
Manten	Sviluppo	Razion				Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
	X		Approvazione in CdA del progetto esecutivo dell'impianto di messa in riserva (R13)			X		90%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			E' in corso di esecuzione la verifica interna del progetto esecutivo da parte del Settore tecnico del Consorzio (importo lavori > 1 milione di €).							
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
Presentazione della richiesta di verifica di assoggettabilità a V.I.A. dell'impianto di trattamento delle terre di spazzamento e della posidonia										
2.4.2.b	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Mura /Ing. Sechi	Sett. Ambiente / Sett. Tecnico		CIPSS, ASA e Enti locali del nord Sardegna		apr-21	mar-22			
INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE										
Tipologia obiettivo			Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
Manten	Sviluppo	Razion				Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
	X		Trasmissione della richiesta di verifica di assoggettabilità a V.I.A. dell'impianto di trattamento			X		80%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			In data 20.01.2022 è stata trasmessa alla RAS l'istanza di verifica di assoggettabilità a VIA del progetto.							
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
Partecipazione all'avviso a valere su P.N.R.R.										
2.4.2.c	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Direttore Generale	Settore ambiente/ Settore tecnico				apr-21	mar-22			
INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE										
Tipologia obiettivo			Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
Manten	Sviluppo	Razion				Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
	X		Invio della scheda di partecipazione all'avviso di cui al D.M. n. 396 del 28.09.2021			X		0%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO										

2.5	La realizzazione di un biodigestore anaerobico per la produzione di biometano									
<b>OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:</b>										
Acquisizione del progetto e partecipazione all'avviso a valere su P.N.R.R.										
2.5.1.a	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte			Inizio	Fine			
	Direttore Generale	Servizio Presidenza, D.G. e CDA		CIPSS e O.E.			apr-21	mar-22		
<b>INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE</b>										
Tipologia obiettivo										
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
			Acquisizione del progetto e partecipazione all'avviso di cui al D.M. 396 del 28.09.2021			X		0%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO		L'acquisizione del progetto è subordinata all'ottenimento del finanziamento sul bando del PNRR.								
<b>OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:</b>										
Validazione del progetto del digestore anaerobico										
2.5.1.b	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Sechi/ Ing Mura	Sett. Ambiente / Sett. Tecnico		CIPSS e O.E.			apr-21	mar-22		
<b>INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE</b>										
Tipologia obiettivo										
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
	X		Validazione del progetto acquisito dall'O.E.				X	0%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO		Il progetto acquisito dall'O.E. è stato validato in data 11.02.2022, prima della partecipazione all'avviso sul PNRR.								
<b>OBIETTIVI STRATEGICI 20-22</b>										
2.6	La realizzazione di un nuovo impianto di trattamento rifiuti liquidi									
<b>OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:</b>										
Acquisizione del progetto dell'O.E.										
2.6.1	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte			Inizio	Fine			
	Direttore Generale	Servizio Presidenza, D.G. e CDA	Settore Ambiente	CIPSS e O.E.			apr-21	mar-22		
<b>INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE</b>										
Tipologia obiettivo										
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
	X		Delibera del CDA e stipula dell'atto notarile			X		70%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO		La stipulazione dell'atto non è avvenuta per mancanza di disponibilità del notaio								
<b>OBIETTIVI STRATEGICI 20-22</b>										
2.7	La manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali									
<b>OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:</b>										
Studio di un piano triennale (2021 -2023) di manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali										
2.7.1	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Becciu	Sevizio Manutenzioni		Aziende Insediate			apr-21	mar-22		
<b>INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE</b>										
Tipologia obiettivo										
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
	X		Completamento dello studio del piano triennale			X	X	60%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO										
<b>OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:</b>										
Dichiarazione di pubblico interesse del PPP di iniziativa privata sull'illuminazione dell'agglomerato di Porto Torres										
2.7.3	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte			Inizio	Fine			
	Dg/Ing. Becciu	Sevizio Manutenzioni		Utenti esterni			apr-21	mar-22		
<b>INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE</b>										
Tipologia obiettivo										
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
	X		Delibera del CDA di dichiarazione di pubblico interesse			X	X	80%	100%	97%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO		Si prevede l'approvazione degli atti entro dicembre 22, la gara potrebbe estendersi al 2023								
<b>OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:</b>										
Nuovo modello di gestione del sistema di distribuzione idrico negli agglomerati										
2.7.4	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte			Inizio	Fine			
	Dott. Dessi, Ing. Becciu	Settore Amministrativo/Settore Manutenzioni		CIPP e Aziende Insediate			apr-21	mar-22		
<b>INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE</b>										
Tipologia obiettivo										
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
		X	Completamento dello studio del 2017			X	X	95%	100%	97%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO		La gestione del sistema idrico costituisce una voce in perdita dell'Ente, si tratta di completare e revisionare lo studio già predisposto nel 2017. Il servizio manutenzioni attualmente oltre i dati trasmessi può solo supportare ulteriori chiarimenti se richiesti (serv Manut. 100%)								

LINEE STRATEGICHE 20-22																																			
3 Un sistema trasversale di azioni innovative																																			
<b>OBIETTIVI STRATEGICI 20-22</b>																																			
3.2 Una nuova logica di funzionamento per gli incubatori del Consorzio Industriale Provinciale di Sassari																																			
<b>OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:</b>																																			
Studio di nuovi sistemi di gestione per gli incubatori del CIPSS																																			
3.2.1																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">Responsabilità</th> <th rowspan="2">Stakeholder/s</th> <th rowspan="2">Eventuali Partner coinvolti</th> <th colspan="2">Periodo</th> </tr> <tr> <th>Responsabile</th> <th>Unità organizzativa</th> <th>U/O coinvolte</th> <th>Inizio</th> <th>Fine</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dott. Dessi</td> <td>Settore Amministrativo</td> <td>Ragioneria</td> <td></td> <td></td> <td>apr-21</td> <td>mar-22</td> </tr> </tbody> </table>										Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo		Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte	Inizio	Fine	Dott. Dessi	Settore Amministrativo	Ragioneria			apr-21	mar-22							
Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo																														
Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte			Inizio	Fine																													
Dott. Dessi	Settore Amministrativo	Ragioneria			apr-21	mar-22																													
<b>INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE</b>																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Manten</th> <th rowspan="2">Sviluppo</th> <th rowspan="2">Razion</th> <th rowspan="2">Descrizione</th> <th rowspan="2">Formula (inserire la formula)</th> <th rowspan="2">Efficienza</th> <th colspan="2">Efficacia</th> <th rowspan="2">Baseline (o stato di partenza)</th> <th colspan="2">Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)</th> </tr> <tr> <th>Quantitativa</th> <th>Qualitativa</th> <th>Target</th> <th>Risultato</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>X</td> <td></td> <td>Completamento dello studio del 2019</td> <td></td> <td></td> <td>X</td> <td></td> <td>40%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>										Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)		Quantitativa	Qualitativa	Target	Risultato		X		Completamento dello studio del 2019			X		40%	100%	100%
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)																										
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato																									
	X		Completamento dello studio del 2019			X		40%	100%	100%																									
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO L'attuale gestione degli incubatori costituisce una voce in perdita dell'Ente e non favorisce lo sviluppo delle aziende insediate come dovrebbe, si tratta di completare lo studio avviato nel 2019																																			
<b>OBIETTIVI STRATEGICI 20-22</b>																																			
3.3 Acquisizione e bonifica di aree sul waterfront nell'agglomerato industriale di Porto Torres da destinare ad attività legate all'economia portuale																																			
<b>OBIETTIVI OPERATIVI 20-22 non legati alla logica del Gate</b>																																			
Stima dell'importo per l'acquisizione delle aree dismesse e della loro riqualificazione																																			
3.3.1.a																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">Responsabilità</th> <th rowspan="2">Stakeholder/s</th> <th rowspan="2">Eventuali Partner coinvolti</th> <th colspan="2">Periodo</th> </tr> <tr> <th>Responsabile</th> <th>Unità organizzativa</th> <th>U/O coinvolte</th> <th>Inizio</th> <th>Fine</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ing. Secchi</td> <td>Settore Tecnico</td> <td></td> <td></td> <td>Progettista incaricato</td> <td>apr-21</td> <td>mar-22</td> </tr> </tbody> </table>										Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo		Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte	Inizio	Fine	Ing. Secchi	Settore Tecnico			Progettista incaricato	apr-21	mar-22							
Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo																														
Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte			Inizio	Fine																													
Ing. Secchi	Settore Tecnico			Progettista incaricato	apr-21	mar-22																													
<b>INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE</b>																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Manten</th> <th rowspan="2">Sviluppo</th> <th rowspan="2">Razion</th> <th rowspan="2">Descrizione</th> <th rowspan="2">Formula (inserire la formula)</th> <th rowspan="2">Efficienza</th> <th colspan="2">Efficacia</th> <th rowspan="2">Baseline (o stato di partenza)</th> <th colspan="2">Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)</th> </tr> <tr> <th>Quantitativa</th> <th>Qualitativa</th> <th>Target</th> <th>Risultato</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>X</td> <td></td> <td>Stima dell'importo per l'acquisizione delle aree sul waterfront per la loro riqualificazione</td> <td></td> <td></td> <td>X</td> <td>X</td> <td>0%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>										Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)		Quantitativa	Qualitativa	Target	Risultato		X		Stima dell'importo per l'acquisizione delle aree sul waterfront per la loro riqualificazione			X	X	0%	100%	100%
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)																										
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato																									
	X		Stima dell'importo per l'acquisizione delle aree sul waterfront per la loro riqualificazione			X	X	0%	100%	100%																									
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO Stima di massima elaborata dall'Ing. Torchiani e consegnata al Consorzio																																			
<b>OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:</b>																																			
Approvazione del progetto di fattibilità tecnico economico per la riqualificazione dell'area ex cementir																																			
3.3.1.b																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">Responsabilità</th> <th rowspan="2">Stakeholder/s</th> <th rowspan="2">Eventuali Partner coinvolti</th> <th colspan="2">Periodo</th> </tr> <tr> <th>Responsabile</th> <th>Unità organizzativa</th> <th>U/O coinvolte</th> <th>Inizio</th> <th>Fine</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ing. Secchi</td> <td>Settore Tecnico</td> <td>Settori Tecnico e Ambiente</td> <td>CIPSS e O.E.</td> <td></td> <td>apr-21</td> <td>mar-22</td> </tr> </tbody> </table>										Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo		Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte	Inizio	Fine	Ing. Secchi	Settore Tecnico	Settori Tecnico e Ambiente	CIPSS e O.E.		apr-21	mar-22							
Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo																														
Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte			Inizio	Fine																													
Ing. Secchi	Settore Tecnico	Settori Tecnico e Ambiente	CIPSS e O.E.		apr-21	mar-22																													
<b>INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE</b>																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Manten</th> <th rowspan="2">Sviluppo</th> <th rowspan="2">Razion</th> <th rowspan="2">Descrizione</th> <th rowspan="2">Formula (inserire la formula)</th> <th rowspan="2">Efficienza</th> <th colspan="2">Efficacia</th> <th rowspan="2">Baseline (o stato di partenza)</th> <th colspan="2">Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)</th> </tr> <tr> <th>Quantitativa</th> <th>Qualitativa</th> <th>Target</th> <th>Risultato</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>X</td> <td></td> <td>Consegna del P.F.T.E.</td> <td></td> <td></td> <td>x</td> <td></td> <td>10%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>										Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)		Quantitativa	Qualitativa	Target	Risultato		X		Consegna del P.F.T.E.			x		10%	100%	100%
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)																										
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato																									
	X		Consegna del P.F.T.E.			x		10%	100%	100%																									
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO L'acquisizione dell'area è avvenuta il 30/03/2021 occorre predisporre un progetto di fattibilità tecnico economico per la sua riqualificazione. Con Disposizione Dirigenziale n. 802 del 02/11/2021 è stato conferito incarico all'Ing. Torchiani di redigere il progetto di fattibilità tecnica ed economica nonché del progetto definitivo-esecutivo, del coordinamento della sicurezza e della direzione lavori. Il progetto di fattibilità tecnica ed economica è stato consegnato ma non risultano trasmissioni ufficiali																																			
<b>OBIETTIVI STRATEGICI 20-22</b>																																			
3.4 Un nuovo sistema di gestione dei Crediti del Consorzio																																			
<b>OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:</b>																																			
Messa a regime del nuovo sistema di gestione dei crediti del Consorzio																																			
3.4.1																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">Responsabilità</th> <th rowspan="2">Stakeholder/s</th> <th rowspan="2">Eventuali Partner coinvolti</th> <th colspan="2">Periodo</th> </tr> <tr> <th>Responsabile</th> <th>Unità organizzativa</th> <th>U/O coinvolte</th> <th>Inizio</th> <th>Fine</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dott. Dessi</td> <td>Ragioneria</td> <td></td> <td>CIPSS</td> <td></td> <td>apr-21</td> <td>mar-22</td> </tr> </tbody> </table>										Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo		Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte	Inizio	Fine	Dott. Dessi	Ragioneria		CIPSS		apr-21	mar-22							
Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo																														
Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte			Inizio	Fine																													
Dott. Dessi	Ragioneria		CIPSS		apr-21	mar-22																													
<b>INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE</b>																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Manten</th> <th rowspan="2">Sviluppo</th> <th rowspan="2">Razion</th> <th rowspan="2">Descrizione</th> <th rowspan="2">Formula (inserire la formula)</th> <th rowspan="2">Efficienza</th> <th colspan="2">Efficacia</th> <th rowspan="2">Baseline (o stato di partenza)</th> <th colspan="2">Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)</th> </tr> <tr> <th>Quantitativa</th> <th>Qualitativa</th> <th>Target</th> <th>Risultato</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>X</td> <td></td> <td>Superamento delle criticità</td> <td></td> <td></td> <td>X</td> <td></td> <td>90%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>										Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)		Quantitativa	Qualitativa	Target	Risultato		X		Superamento delle criticità			X		90%	100%	100%
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)																										
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato																									
	X		Superamento delle criticità			X		90%	100%	100%																									
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO Occorre portare a regime il sistema del recupero crediti riferito ai debitori diversi da A. e S. (la cui definizione è direttamente in capo alla direzione dell'Ente)																																			
<b>OBIETTIVI STRATEGICI 20-22</b>																																			
3.5 Fascicolo Elettronico																																			
<b>OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:</b>																																			
Creazione del Fascicolo Elettronico																																			
3.5.1																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">Responsabilità</th> <th rowspan="2">Stakeholder/s</th> <th rowspan="2">Eventuali Partner coinvolti</th> <th colspan="2">Periodo</th> </tr> <tr> <th>Responsabile</th> <th>Unità organizzativa</th> <th>U/O coinvolte</th> <th>Inizio</th> <th>Fine</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dott. Dessi</td> <td>Protocollo</td> <td></td> <td>CIPSS</td> <td></td> <td>apr-21</td> <td>mar-22</td> </tr> </tbody> </table>										Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo		Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte	Inizio	Fine	Dott. Dessi	Protocollo		CIPSS		apr-21	mar-22							
Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo																														
Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte			Inizio	Fine																													
Dott. Dessi	Protocollo		CIPSS		apr-21	mar-22																													
<b>INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE</b>																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Manten</th> <th rowspan="2">Sviluppo</th> <th rowspan="2">Razion</th> <th rowspan="2">Descrizione</th> <th rowspan="2">Formula (inserire la formula)</th> <th rowspan="2">Efficienza</th> <th colspan="2">Efficacia</th> <th rowspan="2">Baseline (o stato di partenza)</th> <th colspan="2">Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)</th> </tr> <tr> <th>Quantitativa</th> <th>Qualitativa</th> <th>Target</th> <th>Risultato</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>X</td> <td></td> <td>Avvio 1° Aprile 2022</td> <td></td> <td></td> <td>X</td> <td></td> <td>20%</td> <td>40%</td> <td>30%</td> </tr> </tbody> </table>										Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)		Quantitativa	Qualitativa	Target	Risultato		X		Avvio 1° Aprile 2022			X		20%	40%	30%
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)																										
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato																									
	X		Avvio 1° Aprile 2022			X		20%	40%	30%																									
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO Avvio del sistema: scelta software, analisi e implementazione dati.																																			

<b>Responsabil</b>	<b>Obiettivo</b>	<b>Codice</b>	<b>Misurazione</b>	
DG	Strategico	11	100%	<b>96%</b>
Dessi	Strategico	12	100%	
Mura	Strategico	21	100%	
Sechi	Strategico	22	79%	
Sechi	Strategico	23	100%	
Mura/Sechi	Strategico	24	100%	
DG/Mura/Se	Strategico	25	100%	
DG/Mura/Se	Strategico	26	100%	
Becciu	Strategico	27	100%	
Dessi	Strategico	32	100%	
DG/Sechi	Strategico	33	100%	
Dessi	Strategico	34	50%	
Dessi	Strategico	35	50%	
DG	Operativo	111	100%	
Dessi	Operativo	112	50%	
DG	Operativo	117	100%	
Dessi	Operativo	121	100%	
Mura	Operativo	211	50%	
Mura	Operativo	213	100%	
Mura	Operativo	214	100%	
Mura	Operativo	215	100%	
DG	Operativo	218	100%	
Secchi	Operativo	221	82%	
Secchi	Operativo	231	100%	
Mura	Operativo	242a	50%	
Mura/Secchi	Operativo	242b	100%	
DG	Operativo	242c	100%	
DG	Operativo	251a	100%	
Mura/Secchi	Operativo	251b	100%	
DG	Operativo	261	67%	
Becciu	Operativo	271	100%	
DG/Becciu	Operativo	273	50%	
Dessi/Becciu	Operativo	274	40%	
Dessi	Operativo	321	100%	
Secchi	Operativo	331a	100%	
Secchi	Operativo	331b	100%	
Dessi	Operativo	341	100%	
Dessi	Operativo	351	50%	

# Consorzio Industriale Provinciale di Sassari

## Scheda di Valutazione dei Responsabili

<b>Unità Organizzativa</b>		<i>Direttore Generale</i>		<b>Responsabile</b>		<i>Ing. Demontis</i>	
Obiettivo Operativo per l'attribuzione del premio economico di risultato con la logica del Gate: ON							
<b>Performance Istituzionali, Performance Organizzative Strategiche, Performance Organizzative Operative (max 80%)</b>					<b>Comportamenti (max 20%)</b>		
Tipologia	Numero obiettivi	Misurazione	Peso	Valutazione	Area Comportamentale	Comportamento atteso	Valore osservato
Istituzionale	I	96%	10,00%	9,60%	<i>Realizzativa</i>	Delega	100,00%
Strategico	11	100%	2,50%	2,50%	<i>Realizzativa</i>	Programmazione	100,00%
Strategico	25	100%	2,50%	2,50%	<i>Realizzativa</i>	Tensione verso il risultato	100,00%
Strategico	26	100%	2,50%	2,50%	<i>Organizzativa</i>	Flessibilità	95,00%
Strategico	33	100%	2,50%	2,50%	<i>Organizzativa</i>	Partecipazione e impegno	100,00%
Operativo	111	100%	8,57%	8,57%	<i>Organizzativa</i>	Reazione ai propri errori	95,00%
Operativo	117	100%	8,57%	8,57%	<i>Relazionale</i>	Team Leadership	100,00%
Operativo	218	100%	8,57%	8,57%	<i>Relazionale</i>	Comunicazione, ascolto, feedback	95,00%
Operativo	242c	100%	8,57%	8,57%	<i>Relazionale</i>	Gestione dei conflitti	100,00%
Operativo	251a	100%	8,57%	8,57%	<i>Innovazione</i>	Pensiero strategico	100,00%
Operativo	261	100%	8,57%	8,57%	<i>Innovazione</i>	Sviluppo e trasferimento competenze	95,00%
Operativo	273	80%	8,57%	6,86%	<i>Innovazione</i>	Gestione cambiamento	100,00%
					<b>MEDIA COMPORTAMENTI</b>		<b>98,33%</b>
<b>TOTALE OBIETTIVI</b>				<b>77,88%</b>	<b>TOTALE COMPORTAMENTI</b>		<b>19,67%</b>
<b>TOTALE VALUTAZIONE</b>							
<b>98%</b>							

NAVIG-TVRRITANH

